
PROGRAMME INGÉNIEUR

2023-2024

3e année

Option Professionnelle Perfectionnement en gestion de projet

OP PERFPROJ

RESPONSABLE DU PROGRAMME

Thomas LECHEVALLIER



INGÉNIEUR - OP PERFPROJ

1er Semestre

Unité d'Enseignement	Crédits ECTS	Parcours	Acronyme	Libellé
UE 92	4	Tronc commun	CFOND PROJAV	Consolidation des fondamentaux Gestion de projet avancée

2e Semestre

Unité d'Enseignement	Crédits ECTS	Parcours	Acronyme	Libellé
UE 102	1	Tronc commun	PRODIR PROJPERF	Programme et Direction de projet Pilotage de projet

INGÉNIEUR - OP PERFPROJ

3e année - 1er Semestre - UE 92

Consolidation des fondamentaux [CFOND]

Responsable(s) du cours : Thomas LECHEVALLIER

Objectifs

À l'issue de la formation, le participant sera en mesure de :

- Comprendre la gouvernance d'un projet, les rôles de chacun,
- Planifier un projet, évaluer les charges, les affecter et suivre l'avancement,
- Piloter les risques,
- Analyser l'existant, faire exprimer un besoin, définir une cible et partager une trajectoire,

Plan de l'enseignement

- Définition du projet et du management projet,
- Méthodologie du passage de l'idée au projet,
- Rappel des phases type d'un projet et des livrables associés,
- Compréhension de la gouvernance, du périmètre, du calendrier et des risques associés au projet,
- Estimation des coûts, élaboration d'un budget,
- Méthodes de pilotage projet (estimation des durées, des délais, des charges, suivi d'avancement, affectation de travail, suivi des risques, suivi des dépenses et du Retour sur Investissement...),
- Rappel de la Qualité en projet

Bibliographie

Évaluation

Évaluation individuelle : EVI 1 (coefficient 1)

LANGUE DU COURS	CRÉDITS ECTS	COURS MAGISTRAUX	TRAVAUX DIRIGÉS	TRAVAUX PRATIQUES	PROJET	DEVOIRS SURVEILLÉS
Français	2	22 hrs	8 hrs	0 hrs	2 hrs	0 hrs

INGÉNIEUR - OP PERFPROJ

3e année - 1er Semestre - UE 92

Gestion de projet avancée [PROJAV]

Responsable(s) du cours : Thomas LECHEVALLIER

Objectifs

- Partager une vision,
- Conduire le changement,
- Construire un schéma Directeur,

Plan de l'enseignement

- Comprendre, définir, la stratégie de l'entreprise,
- Distinguer projets, programmes et portefeuilles,
- Construire un Schéma Directeur :
 - o cartographier et ordonnancer les projets à manager,
 - o identifier les acteurs du projet : contributions, rôles et missions, et affectation multi-projets,
 - o comprendre la culture de l'entreprise,
 - o partager sa vision et ses méthodes de travail,
- Diriger un projet ou un programme (vision, incarnation, styles et représentation),
- Distinguer et allier le management organisationnel du management projet,
- Concilier le maintien en conditions opérationnelles et les activités projets,
- Maîtriser le pouvoir de faire, augmenter son influence et son impact,
- Communication institutionnelle,
- Management par les risques,
- Comprendre les standards actuels de gestion de programme : MSP, PMI, P2M, ICB3, norme ISO...

Bibliographie

Évaluation

Évaluation collective : EVC 1 (coefficient 1)

LANGUE DU COURS	CRÉDITS ECTS	COURS MAGISTRAUX	TRAVAUX DIRIGÉS	TRAVAUX PRATIQUES	PROJET	DEVOIRS SURVEILLÉS
Français	2	22 hrs	8 hrs	0 hrs	2 hrs	0 hrs

INGÉNIEUR - OP PERFPROJ

3e année - 2e Semestre - UE 102

Programme et Direction de projet [PRODIR]

Responsable(s) du cours : Thomas LECHEVALLIER

Objectifs

- Financer un projet ou un programme et suivre le budget,
- Manager des personnes et communiquer à l'échelle de l'entreprise,
- Animer, motiver accompagner une équipe projet,
- Corriger les comportements non professionnels, gérer les conflits,

Plan de l'enseignement

- Manager (de soi aux autres)
 - o Organiser (recrutement, organisation et pilotage d'une équipe projet),
 - o Décider (recueil d'informations, hypothèses, biais cognitifs, partage et portage de la décision)
 - o Animer et communiquer (Animation de l'équipe, de la hiérarchie et de la maîtrise d'ouvrage, convaincre, présenter, gérer les conflits et les comportements non professionnels),
 - o Contrôler (mise en place d'indicateurs, mesure de la performance, suivi individuel),
 - o Anticiper (vision, formation et conduite du changement),
- Relation Client (analyse de l'existant, expression du besoin, définition de la cible et partage de la trajectoire),
- Contractualisation (achats, démarches contractuelles, sélection des partenaires, prestataires et sous-traitants, négociation de marché),
- Budgétisation (levée financière, justification des dépenses, arbitrages, sanctuarisation de budget)
- Valoriser un projet, transmettre aux équipes d'exploitations, et clôturer un projet

Bibliographie

Évaluation

Évaluation individuelle : EVI 1 (coefficient 1)

LANGUE DU COURS	CRÉDITS ECTS	COURS MAGISTRAUX	TRAVAUX DIRIGÉS	TRAVAUX PRATIQUES	PROJET	DEVOIRS SURVEILLÉS
Français	0.5	22 hrs	8 hrs	0 hrs	2 hrs	0 hrs

INGÉNIEUR - OP PERFPROJ

3e année - 2e Semestre - UE 102

Pilotage de projet [PROJPERF]

Responsable(s) du cours : Thomas LECHEVALLIER

Objectifs

Mener un projet en situation réel et avec un client identifié professionnel

Plan de l'enseignement

Mener le projet tout au long de l'année et appliquer chaque notion travaillée sur le projet en cours

Bibliographie

Évaluation

Évaluation collective : EVC 1 (coefficient 1)

LANGUE DU COURS	CRÉDITS ECTS	COURS MAGISTRAUX	TRAVAUX DIRIGÉS	TRAVAUX PRATIQUES	PROJET	DEVOIRS SURVEILLÉS
Français	0.5	0 hrs	0 hrs	0 hrs	34 hrs	0 hrs